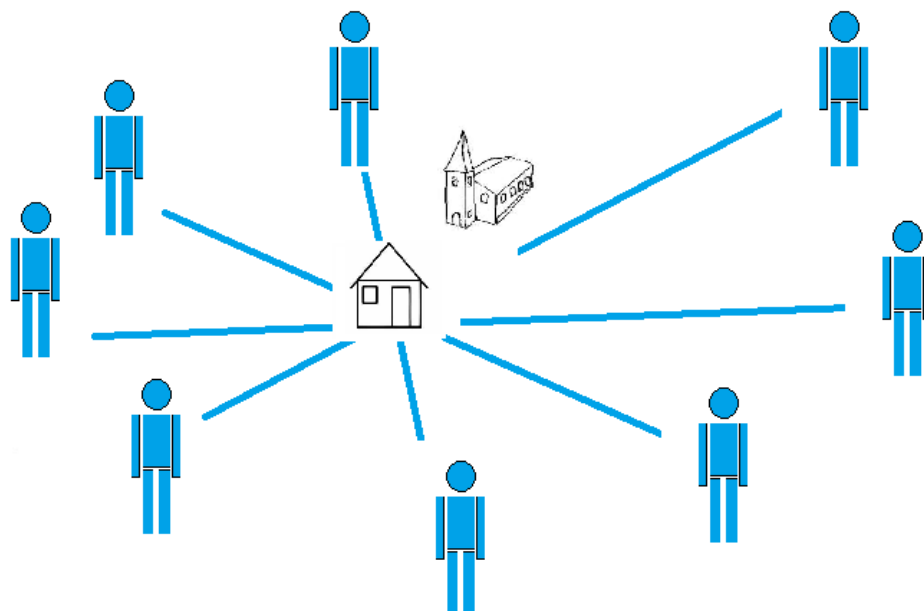




het Wapenvelds model

Onderzoek naar de mogelijkheden voor versterking van gezinshuizen vanuit diaconale netwerken n.a.v. een succesverhaal



Voorwoord

De zorg verandert continu. Voor de komende periode zal de transitie van de jeugdzorg en (delen van) de AWBZ naar gemeenten, zorgen voor veel veranderingen. Gezinshuizen staan midden in het krachtenveld van al deze veranderingen. Veel gezinshuizen zijn daarom op zoek naar constanten.

Eén van de constanten in onze samenleving zijn de kerkgemeenschappen en de daarmee verbonden diaconieën. Gezinshuis In de Wingerd uit Wapenveld heeft deze constante gevonden in een zeer vruchtbare samenwerking met Stichting In de Wingerd. Een stichting met een duidelijke christelijke signatuur, die op haar beurt een achterban heeft vanuit verschillende kerkgemeenschappen. Gezinshuis In de Wingerd biedt aan kwetsbare jongeren de kracht van het gewone leven. De samenwerking met de stichting heeft ertoe geleid dat het gezinshuis deze kracht heeft weten te versterken.

De Rudolphstichting en Gezinshuis.com zijn steeds actief op zoek naar mogelijkheden om de toekomst van gezinshuizen in Nederland te verstevigen. Hiermee wordt zoveel mogelijk kinderen de mogelijkheid geboden de kracht van het gewone leven te ervaren en zich vanuit deze kracht te ontwikkelen. In wat ontstaan is in Wapenveld, zien wij mogelijkheden voor andere gezinshuizen. Daarom hebben we de samenwerking tussen Stichting In de Wingerd en Gezinshuis In de Wingerd onderzocht en vertaalt naar een model waar andere gezinshuizen en kerkelijke gemeenschappen zich door kunnen laten inspireren. We hebben zoveel mogelijk concrete handvatten proberen aan te reiken.

In dit rapport wordt uitgegaan van een samenwerking met een christelijke organisatie. In de praktijk kunnen we ons goed voorstellen dat dit ook mogelijk is met een organisatie die vanuit andere grondbeginselen werkt. We komen hier bij de beschrijving van het Wapenvelds model op terug.

We willen gezinshuisouders Harold en Erna Aalbers van Gezinshuis In de Wingerd en bestuurslid Anthoinet Haeck bedanken voor het openhartige gesprek dat we met hen hebben mogen voeren. En onze dank gaat uit naar Herma Slingerland van Gezinshuis Slingerland en Petra van Putten van Gezinshuis Zaodland. Zij lieten zich als gezinshuisouders interviewen ten behoeve van dit onderzoek.

Namens de Rudolphstichting en Gezinshuis.com,

Fenneke Janssens
Juni 2014

Inleiding

Goed voorbeeld doet goed volgen. Vanuit die gedachte is de samenwerking tussen Stichting In de Wingerd en het gezinshuis geanalyseerd. Doel was om te komen tot een model om andere gezinshuizen (met of zonder christelijke signatuur) handvatten te bieden om contact te leggen met partijen die vanuit hun christelijke betrokkenheid hen wellicht zouden kunnen en willen ondersteunen. En andersom, om vanuit de kerken initiatieven te stimuleren om ook op een dergelijke manier een gezinshuis te gaan ondersteunen.

In de vorm van een samenwerking die beide partijen veel oplevert. Een samenwerking die het systeem van het reguliere gezinshuis overstijgt en die een duidelijke meerwaarde heeft, juist door dat diaconale netwerk. In deze rapportage beschrijven we wat werkt in het voorbeeld van Gezinshuis en Stichting In de Wingerd. We noemen dit het Wapenvelds model.

De naam zou kunnen suggereren dat er één model is, welke overal toepasbaar is. Niets is minder waar. Het model in Wapenveld is uniek en is vanuit een geschiedenis ontstaan. Dit valt niet zomaar te kopiëren. Wel zijn er belangrijke lessen uit te leren en biedt het handvatten en inspiratie om mee aan de slag te gaan.

Naast een gesprek met een bestuurslid van Stichting In de Wingerd en met beide gezinshuisouders, is er ook input gevraagd bij twee gezinshuizen die een dergelijke samenwerking met een diaconie of een christelijke organisatie overwegen.

In deze rapportage is het voorbeeld vanuit Wapenveld vertaald naar een model, waarmee gezinshuizen en kerkgemeenschappen aan de slag kunnen. Om een beeld te krijgen van de basis van dit model wordt dit vooraf gegaan door een korte casusbeschrijving.

In de bijlage vindt u als achtergrondinformatie een beschrijving van het Wapenvelds model in de praktijk. Hoe is het geheel georganiseerd bij Stichting en Gezinshuis In de Wingerd? Wat werkt er in hun onderlinge samenwerking? Juist dit concrete voorbeeld inspireert.

Casusbeschrijving

Stichting In de Wingerd is een stichting met een christelijke signatuur. Vanuit deze signatuur wordt er met verschillende kerkelijke gemeenschappen samengewerkt. Aan geen van deze kerken is de stichting expliciet verbonden. De stichting is meer dan 30 jaar geleden opgericht door een echtpaar dat uit ideële overwegingen hun grote en landelijk gelegen woonhuis ter beschikking wilden stellen voor kwetsbare jongeren. De stichting kreeg in haar statuten dit als duidelijk doel mee en hierin werd ook de christelijke signatuur vastgesteld.

Het onroerend goed werd door Stichting In de Wingerd gebruikt voor opvang en begeleiding van jong volwassenen. Een paar jaar geleden bleek deze manier van begeleiden financieel niet meer haalbaar te zijn en Stichting In de Wingerd heeft moeten besluiten om met deze activiteiten te stoppen. Men is actief op zoek gegaan naar een partij die het onroerend goed opnieuw zou kunnen gaan gebruiken, vanuit dezelfde doelstelling en signatuur.

Na twee jaar kwamen Harold en Erna Aalbers in beeld. Zij zochten een locatie voor hun gezinshuis. Met hen is de stichting tot overeenstemming gekomen. Behalve het beheer van het onroerend goed biedt de stichting een achterban van ongeveer 800 donateurs. De stichting is een strategische partner voor het gezinshuis en er is een vruchtbare samenwerking ontstaan.

Het Wapenvelds model

Het Wapenvelds model is een model dat bedoeld is om te inspireren. Eén plus één is drie ontstaat niet vanuit een format, maar vanuit betrokkenheid en inspiratie. Het model gaat uit van een samenwerking tussen aan de ene kant een gezinshuis en aan de andere kant een christelijke organisatie. Dit kan in theorie één diaconie zijn, maar ook een stichting die gesteund wordt vanuit verschillende kerkgemeenschappen. Deze laatste organisatievorm biedt meer draagvlak en meer objectiviteit en is daarom meer aan te raden.

Doel van de samenwerking is om gezamenlijk te investeren in het leven van uithuisgeplaatste kinderen. Dit doel dient vertaald te worden in een praktische en concrete samenwerkingsovereenkomst: op welke manier (vertaald naar producten en diensten) kan de christelijke organisatie het gezinshuis van dienst zijn om het doel te realiseren.

Verder heeft een samenwerking volgens het Wapenvelds model de volgende kenmerken:

- Samenwerking vanuit eenzelfde ideële achtergrond en maatschappelijke betrokkenheid.
- De samenwerking versterkt de basis van het gezinshuis door versterking van het burgerschap, het netwerk en het ondernemerschap van de gezinshuisouders.
- Er wordt samengewerkt op grond van mogelijkheden, innovatie en creativiteit.
- Er is een groot wederzijds respect voor elkaars inzet.
- De samenwerking is zakelijk en persoonlijk tegelijkertijd.
- Ervaringen worden met graagte gedeeld met derden.
- De samenwerking is heel praktisch en concreet van aard.
- Het Wapenvelds model is niet in beton gegoten. Er wordt naar gestreefd om op basis van verschillende ervaringen, het model steeds te verbeteren en nog meer praktisch toepasbaar te maken.

In het rijtje kenmerken hierboven wordt bewust gesproken van eenzelfde ideële achtergrond. Waar we in dit rapport duidelijk uitgegaan zijn van een christelijke organisatie waarmee samen wordt gewerkt, zou dit in de praktijk ook een andersoortige organisatie kunnen zijn. Bijvoorbeeld een humanistische organisatie of een serviceclub. Voorwaarde is dat de organisatie werkt vanuit een idealisme dat ervoor zorgt dat er mensen, middelen en talenten op een integere manier kunnen worden aangesproken en gedeeld.

Dit betekent dat overal waar in dit rapport wordt gesproken over een christelijke organisatie, daar letterlijk ook een andere invulling aan gegeven kan worden.

Onroerend goed is een element binnen een mogelijke samenwerking, wat deze letterlijk concreet maakt. Het pand staat symbool voor wat partijen voor elkaar betekenen. En het beheer van het pand vraagt periodiek aandacht en daarmee wordt er steeds aan de samenwerking gewerkt. Maar duidelijk moge zijn dat een christelijke organisatie niet in alle gevallen over het vermogen zal beschikken om dit te realiseren. Wel zou gekeken kunnen worden naar de mogelijkheden voor mensen om hun pand na te laten ten behoeve van een gezinshuis.

Plan-do-check-act

Een samenwerking naar het Wapenvelds model is geen statisch geheel. Net als in de organisatie van een gezinshuis is er een doorlopende cyclus van plannen, uitvoeren, evalueren en bijstellen nodig om de samenwerking optimaal te houden. Hierbij biedt Gezinshuis.com verschillende handvatten.

Hieronder is het Wapenvelds model schematisch weergegeven in de plan-do-check-act-cyclus. De cyclus begint bij het **vinden van elkaar** als samenwerkingspartners (ACT) Het is belangrijk om de **voor- en nadelen** van de aspecten van de samenwerking steeds helder te hebben. Er zal een gezamenlijk doel geformuleerd dienen te worden, welke vertaald wordt naar producten en diensten die geleverd gaan worden. (PLAN). Er zijn **middelen** die ingezet kunnen worden om de samenwerking vorm te geven (DO). Het is goed om duidelijke **voorwaarden** voor de samenwerking te formuleren en deze periodiek te evalueren (CHECK). Op grond van de evaluatie is het wenselijk om steeds te bepalen hoe partijen met elkaar verder willen.

De hulpmiddelen die vanuit Gezinshuis.com ingezet kunnen worden zijn in de rode vlakken in het figuur te vinden.

Wapenvelds model

Voordelen christelijke organisatie

- Samen iets concreets neerzetten
- Ondersteuning direct zichtbaar
- Naast geld ook tijd en talenten inzetbaar
- Geeft veel energie
- Delen van maatschappelijke betrokkenheid en droom

Voordelen gezinshuis

- Vrijwilligers
- Financiële middelen
- Onroerend goed op maat
- PR
- Draagvlak en netwerk
- Ondersteuning ondernemerschap
- Strategische partner
- Gesteund voelen om te dromen en te ontwikkelen

Formulering van gezamenlijk doel en producten / diensten

IMS-cirkel

Nadelen

- Publieke karakter gezinshuis
- Organisatie ertussen

Quick Scan

Elkaar vinden

- Netwerk

ACT

PLAN

Community Scan

Wapenvelds model

- gedeelde christelijke betrokkenheid
- versterking ondernemerschap
- innovatie en creativiteit
- zakelijk en persoonlijk

CHECK

DO

Voorwaarden

- Een zelfde basisovertuiging
- Een goede missie en visie en een duidelijk doel
- Een persoonlijke klik
- Zakelijkheid
- Regelmatige vergaderingen
- Een grote openheid
- Steun vanuit meerdere kerkgemeenschappen
- Duidelijke verantwoordelijkheden
- Vertrouwelijkheid en discretie
- Passende competentie gezinshuisouders
- Betrokkenheid en bemoeienis steeds bespreekbaar
- Duidelijke privacygrenzen
- Objectief maken wat prioriteit heeft
- De opzegbaarheid van de relatie geregeld

Middelen

- Intentieverklaring
- Samenwerkingsovereenkomst
- Stichting als rechtsvorm
- ANBI-status
- Droomdocument
- Beleidsplan
- Samen een basis/fundament
- Opening
- Nieuwsbrief
- Wat terug doen voor vrijwillige inzet

Ondernemersplan

Coach

Jaarcyclus

Competentieanalyse

Voordelen voor het gezinshuis

Een samenwerking volgens het Wapenvelds model kan een groot aantal voordelen voor het gezinshuis met zich meebrengen. Welke dat in de praktijk zullen zijn, hangt enerzijds af van de behoeften van het gezinshuis en anderzijds van de mogelijkheden en wensen van de christelijke organisatie om hier invulling aan te geven.

Hieronder worden een aantal mogelijke voordelen genoemd. Deze opsomming is een handig handvat om objectief het gesprek over de behoeften aan te gaan bij de start van de samenwerking.

Er zijn allereerst een aantal hele tastbare voordelen te behalen:

- Vrijwillige inzet ten behoeve van het gezinshuis.
- Mogelijkheden voor logeeropvang die gecreëerd kunnen worden.
- Sponsorgelden, fondsen en/of leningen die door de stichting worden aangetrokken.
- Het beheer van onroerend goed op basis van maatwerk in zowel financieel als gebruikstechnische zin .
- Website en /of nieuwsbrief gefaciliteerd door de samenwerkingspartner. Dit biedt praktische voordelen, maar zorgt er daarnaast voor dat op een objectievere wijze aandacht wordt gevraagd voor het gezinshuis als te ondersteunen project.
- Afhankelijk van hoe het georganiseerd wordt, kan het Wapenvelds model zorgen voor steun die de eigen kerkgrenzen overschrijdt.
- Het Wapenvelds model creëert draagvlak en netwerk. Vanuit de samenwerking kunnen contacten worden gelegd en ingangen worden gevonden, die de gezinshuisouders alleen niet tot stand kunnen brengen. Het uitnodigen van partijen als bijvoorbeeld de gemeente gaat gemakkelijker via een onafhankelijke partij.
- Hetzelfde geldt voor het contacten leggen met het lokale bedrijfsleven. In deze contacten liggen veel mogelijkheden met betrekking tot o.a. sponsoring. Bedrijven zijn regelmatig bereid tot sponsoring in natura als hen dat goodwill oplevert.
- Ondersteuning in de praktische kant van het ondernemerschap.
- Een meedenkkader op strategisch niveau over de toekomst. Vanuit verschillende professies en denkrichtingen kan meegedacht worden met de gezinshuisouders.

Daarnaast zijn er nog minder tastbare voordelen. Dit zijn voordelen die niet afgedwongen kunnen worden, maar wel kunnen worden nagestreefd. En wellicht zijn dit de belangrijkste pluspunten binnen het Wapenvelds model. Hierbij kan gedacht worden aan:

- De mogelijkheid voor de gezinshuisouders om af en toe boven de dagelijkse besommingen uit te stijgen.
- Als gezinshuisouders durven te dromen, omdat je je gesteund voelt.
- Als gezinshuisouders scherp worden gehouden. Een gezonde rem waar het gaat om het oppakken van nieuwe zaken, waardoor gezinshuisouders niet onnodig met energie smijten.
- De gezinshuisouders kunnen zich opgenomen voelen in een groter geheel . Dit kan een positieve bijdrage leveren aan hun identiteitsontwikkeling.
- Het vragen om steun gaat gemakkelijker, omdat het geld niet naar de gezinshuisouders gaat, maar naar de stichting of andere organisatie.

Voordelen voor de christelijke organisatie

Een gezinshuis is een plek waar maatschappelijk gezien belangrijk werk wordt gedaan, waar het gaat om de kinderen en jongeren. Het steunen van een gezinshuis past daarmee binnen de doelstellingen van veel christelijke organisaties.

Het steunen van een gezinshuis op de manier van het Wapenvelds model biedt nog meer, namelijk:

- Samen met het gezinshuis wordt iets concreets neergezet. Het concreet zien wat er met je geld en steun gebeurd heeft een duidelijke toegevoegde waarde.
- De vruchten van de ondersteuning zijn direct zichtbaar.
- Er kan niet alleen in geld worden bijgedragen, maar ook in tijd. Talenten kunnen worden ingezet.
- Een dergelijke samenwerking geeft veel energie.
- Samen met het gezinshuis wordt maatschappelijke betrokkenheid gedeeld.
- En het mooiste element: er wordt een droom gedeeld.

Nadelen van een dergelijke samenwerking

Voordat een samenwerking in de vorm van het Wapenvelds model wordt aangegaan, dienen partijen uiteraard goed de voors en tegens tegen elkaar af te wegen. Veel van de nadelen komen voort uit het niet kunnen realiseren van de voorwaarden, zoals deze in de volgende paragraaf zijn geformuleerd. Daarnaast zijn er nadelen die als het ware buiten de samenwerking om op partijen afkomen:

- Het gezinshuis krijgt door de samenwerking en de ondersteuning vanuit kerken toch een soort publiek karakter met bijbehorende aantrekkingskracht van verschillende kanten.
- Er zit een organisatie tussen de mensen die het gezinshuis willen ondersteunen en de gezinshuisouders, terwijl soms juist direct contact van belang is.

Hoe vinden partijen elkaar?

Het Wapenvelds model biedt veel aanknopingspunten en handvatten, maar partijen zullen elkaar toch eerst moeten vinden. Een samenwerkingsvorm als deze is niet afdwingbaar, er moet een klik zijn. Bij het proces om tot een mooie en vruchtbare samenwerking te komen, is het netwerk van het gezinshuis van groot belang. De Community Scan van Gezinshuis.com is daarbij een onmisbaar instrument. Hiermee wordt op het niveau van zowel het gezinshuis als de gezinshuis kinderen het netwerk in beeld gebracht, vanwaar uit gezinshuisouders bewust gaan werken aan netwerkontwikkeling.

Daarnaast is van belang dat er bewustwording komt van de mogelijkheden, zowel aan de kant van de gezinshuizen als aan die van de kerken en kerkelijke organisaties.

Voorwaarden

Een samenwerking volgens het Wapenveld model laat een flow ontstaan. Er zijn echter een groot aantal voorwaarden waaraan voldaan dient te worden, om die flow tot stand te brengen. Hieronder zijn deze op een rijtje gezet. Ze zijn expliciet geformuleerd. De realiteit zal minder zwart-wit zijn. Toch is het van belang voor partijen om goed vooraf te beoordelen of er voldoende aan deze voorwaarde wordt voldaan om succesvol met elkaar in zee te kunnen gaan. Het gaat om de volgende voorwaarden:

- Een goed startgesprek om elkaar drijfveren en overtuigingen te onderzoeken. Niet om te oordelen, maar om een gezamenlijke basis vast te stellen.
- Een zelfde basisovertuiging waar vanuit gewerkt wordt.
- Een goede missie en visie en een duidelijk doel. Dit is voor de samenwerking van belang, maar zeker net zo belangrijk voor het aantrekken van sponsor- en fondsen gelden.

- Een persoonlijke klik tussen de direct betrokkenen vanuit de christelijke organisatie en de gezinshuisouders.
- Een zakelijkheid in de samenwerking die ervoor zorgt dat de relatie gelijkwaardig blijft.
- Regelmatige vergaderingen met de gezinshuisouders.
- Een grote openheid binnen de samenwerking.
- Steun vanuit meerdere kerkgemeenschappen. Dit creëert meer draagvlak. Verder wordt er richting overheid en zorgaanbieder aangetoond dat er niet op één partij wordt geleund. Tot slot is het voor het gezinshuis kwetsbaar om steun te krijgen vanuit alleen de kerk waar de gezinshuisouders tevens lid van zijn. Dan kunnen dingen door elkaar gaan lopen.
- Duidelijke afspraken ten aanzien van de verantwoordelijkheden binnen de samenwerking, waarbij de regie bij de gezinshuisouders ligt.
- Gezinshuisouders hebben de eindverantwoordelijkheid voor vrijwilligers en hebben een duidelijk vrijwilligersbeleid.
- Eventuele steun ten aanzien van logeeropvang wordt door de gezinshuisouders aangestuurd.
- De stichting wordt op de hoogte gehouden van bijzondere dingen die spelen binnen het gezinshuis, zonder dat de privacy van de kinderen in het geding komt.
- Beide partijen moeten kunnen rekenen op vertrouwelijkheid en discretie.
- De gezinshuisouders beschikken over de competenties die van belang zijn bij een dergelijke samenwerking. Uiteraard dienen ze hoog te scoren op de competentie samenwerking. Daarnaast dienen ze redelijk hoog te scoren op empathie. Op een empathische manier samenwerken levert het meeste succes op. Daarnaast zou een hoge ik-sterkte binnen een samenwerking tot strubbelingen kunnen leiden. Ook dienen gezinshuisouders heel flexibel te zijn, zonder zichzelf uit het oog te verliezen. De samenwerking moet passen binnen het onafhankelijkheidsgevoel van de gezinshuisouders.
De competentieanalyse van Vonk voor gezinshuisouders biedt duidelijke handvatten om te onderzoeken of het Wapenvelds model past bij de competenties van gezinshuisouders.
- De samenwerking dient jaarlijks geëvalueerd te worden.
- Het lijntje tussen betrokkenheid en bemoeienis dient steeds bespreekbaar te zijn.
- Gezinshuisouders maken hun privacy-grenzen duidelijk en de betrokkenen vanuit de christelijke organisatie respecteren deze volmondig.
- Beide partijen voelen de ruimte om uit te spreken wat de mogelijkheden zijn.
- Er dient open te worden gecommuniceerd te worden over de geldstromen. De eindverantwoordelijkheid hiervan blijft bij de christelijke organisatie liggen, maar misverstanden op dit punt kunnen ondermijnend werken.
- Waar mogelijk wordt objectief gemaakt wat qua financiering prioriteit heeft.
- De opzegbaarheid van de relatie is geregeld.
- Vanuit de christelijke organisatie mag er geen enkele bemoeienis zijn met de inhoud van het gezinshuis.

Middelen

Eén van de kenmerken van een samenwerking volgens Wapenvelds model is dat deze heel praktisch is. Er wordt door partijen gehandeld, de handen worden uit de mouwen gestoken en er wordt samen gebouwd aan de toekomst van het gezinshuis. Om dit concreet te maken zijn er een aantal middelen aan te dragen die ingezet kunnen worden. Deze middelen zijn nu op papier gezet op basis van met name één ervaringsverhaal. We hopen dit in de toekomst verder uit te breiden zodat het nog meer handen en voeten geeft.

De volgende middelen kunnen een samenwerking volgens Wapenvelds model concretiseren en ondersteunen:

- Wanneer partijen elkaar hebben gevonden, wordt een **intentieverklaring** opgesteld, welke later wordt omgezet in een **samenwerkingsovereenkomst**.

- Een aan te raden organisatiestructuur is die van een **stichting**. Hiermee krijgt de samenwerking vorm in een concrete rechtspersoon en zijn organisatorische en juridische zaken vastgelegd in statuten. Daarnaast waarborgt een stichting richting de buitenwereld een onafhankelijk positie waar het gaat om de verdeling van middelen.
- Om het belastingtechnisch goed te regelen, dient de stichting een **ANBI-status** aan te vragen. Hiervoor moet aantoonbaar zijn dat de stichting zich voor 90% inzet voor het algemeen belang. De stichting moet er dus niet in eerste instantie zijn voor het belang van de gezinshuisouders, maar voor dat van de jongeren. Los van het belastingtechnische verhaal, is dat een streven dat past binnen het Wapenvelds model.
Bij het toewijzen van een ANBI-status wordt door de Belastingdienst van geval tot geval de situatie bekeken. Aan te raden is daarom om dit in overleg met een fiscaal specialist te doen en de ervaringen van andere stichtingen hierin mee te nemen.
- De gezinshuisouders schrijven aan het begin van de samenwerking hun **droomdocument**. Hierin zetten ze hun dromen ten aanzien van hun gezinshuis voor de toekomst op papier. Ze houden daarbij geen rekeningen met beperkingen. Het plan dient uiteraard enigszins realistisch te zijn. Aan de andere kant is het juist de bedoeling om wat groter te denken dan in het scenario dat ze het vooral alleen moeten rooien. Dit document is een prachtige manier om als partijen met elkaar in gesprek te komen. Niet alle dromen hoeven (direct) gerealiseerd te worden, maar het geeft wel richting aan de samenwerking.
- Vanuit het droomdocument wordt een **beleidsplan** opgesteld, welke periodiek wordt geëvalueerd en bijgesteld.
- Er wordt door partijen **samen een basis/fundament gelegd**. Wat dat concreet inhoudt hangt sterk af van de situatie. Samen het huis schilderen is een goed voorbeeld. Het versterkt de band en het gevoel dat het samen wordt aanpakt.
- Een gezamenlijke **opening** als startpunt voor de samenwerking. Hiermee spreken partijen ook naar de buitenwereld uit dat ze er samen voor gaan. Bovendien is dit een mooie gelegenheid om personen die van belang zijn voor het gezinshuis (zoals wethouders) uit te nodigen.
- Een **nieuwsbrief** die wordt uitgegeven door de christelijke organisatie en waar beide partijen input voor leveren. Dit houdt de achterban betrokken. Het is een mooie manier om informatie te delen, zonder dat de privacy van het gezinshuis in geding komt. De eerste uitgave van de nieuwsbrief kan wat breder verspreid worden, dan alleen onder de directe achterban. Te denken valt aan de bureaus van het gezinshuis.
- Er wordt een **organogram** op papier gezet waarmee de onderlinge verhoudingen en verantwoordelijkheden in beeld worden gebracht. Bij de vergaderingen ligt deze op tafel of is in elk geval bij de hand, zodat partijen elkaar op heldere wijze kunnen herinneren aan de gemaakte afspraken.
- De gezinshuisouders spannen zich in om periodiek **wat terug te doen voor alle vrijwillige inzet**. Een jaarlijkse barbecue bijvoorbeeld. Dit is ook een mooie gelegenheid voor alle betrokken mensen om elkaar te ontmoeten.

Bijlage: Casus In de Wingerd

In een open gesprek met de gezinshuisouders van Gezinshuis In de Wingerd en een bestuurslid van Stichting In de Wingerd, is geanalyseerd wat er werkt in hun onderlinge samenwerking. De samenwerking is hierbij getoetst aan zes kenmerken:

1. Efficiëntie: wat draagt het netwerk substantieel bij, waardoor het verblijf kan worden gerealiseerd tegen aantoonbaar lagere kosten t.o.v. een situatie waarin het netwerk er niet zou zijn?
2. Draagvlak: wat biedt het netwerk, waardoor het gezinshuis substantieel meer draagvlak heeft in de lokale samenleving?
3. Rechtmatigheid: welke afspraken maakt het gezinshuis met het netwerk t.b.v. transparantie en rekeninghoudend met lokale regelgeving?
4. Ethische verantwoordelijkheid: welke waarborgen zijn door het gezinshuis gesteld, waardoor het netwerk ethisch verantwoord kan samenwerken met het gezinshuis?
5. Duurzaamheid: welke langdurige relaties worden er in de samenwerking tussen gezinshuis en het netwerk aangegaan, welke bijdragen aan de kwaliteit van het gezinshuis?
6. Effectiviteit: wat draagt het diaconaal netwerk substantieel bij, waardoor het verblijf van de gezinshuis kinderen wordt gerealiseerd? Is er meer dan de som van bovenstaande delen? Of wat biedt de som van bovenstaande delen?

De casus is hieronder aan de hand van deze kenmerken beschreven.

Algemeen

Stichting In de Wingerd is een stichting met een christelijke signatuur. Vanuit deze signatuur wordt er met verschillende kerkelijke gemeenschappen samengewerkt. Aan geen van deze kerken is de stichting expliciet verbonden.

De stichting is meer dan 30 jaar geleden opgericht door een echtpaar dat uit ideële overwegingen hun grote en landelijk gelegen woonhuis ter beschikking wilden stellen voor kwetsbare jongeren. De stichting kreeg in haar statuten dit als duidelijk doel mee en hierin werd ook de christelijke signatuur vastgesteld.

Het onroerend goed werd door Stichting In de Wingerd gebruikt voor opvang en begeleiding van jong volwassenen. Het therapeutisch tuinieren maakte hier een belangrijk onderdeel van uit.

Een paar jaar geleden bleek deze manier van begeleiden financieel niet meer haalbaar te zijn en Stichting In de Wingerd heeft moeten besluiten om met deze activiteiten te stoppen.

Men is actief op zoek gegaan naar een partij die het onroerend goed opnieuw zou kunnen gaan gebruiken, vanuit dezelfde doelstelling en signatuur. Na twee jaar, toen men het bijna op had gegeven, kwamen Harold en Erna Aalbers in beeld. Met hen is de stichting tot overeenstemming gekomen.

Harold en Erna wilden hun gezinshuis, dat ze tot die tijd runden in loondienstverband bij zorgaanbieder SGJ (Stichting Christelijke Jeugdzorg), doorstarten naar een zelfstandig gezinshuis in samenwerking met dezelfde zorgaanbieder. Ze zochten naar een geschikte plek voor hun gezinshuis. Dit vonden ze in het pand van Stichting In de Wingerd. Uit onderstaande verslag zal blijken dat ze veel meer vonden dan alleen een huurbaas.

In het begin van de samenwerking heeft er een gesprek plaatsgevonden tussen bestuur en gezinshuisouders om 'elkaars nieren te proeven'. Niet om tot een oordeel over de ander te komen, maar om aan te voelen wat de drijfveren zijn bij de ander en uit welke overtuiging wordt gehandeld.

De christelijke betrokkenheid werd door beide partijen heel belangrijk gevonden. Er is samen gebeden en geconcludeerd dat er gewerkt wordt vanuit dezelfde basis. Bij elkaar is oprechtheid gevoeld. De activiteiten van het gezinshuis van Harold en Erna pasten binnen de statuten van Stichting In de Wingerd. Het gezinshuis is ondergebracht in VOF Gezinshuis In de Wingerd. Met de stichting is een huurovereenkomst aangegaan. Het pand is verbouwd naar de wensen van Erna en Harold. Die wensen waren geënt op wat nodig was voor het gezinshuis.

Toen de vorige activiteiten van Stichting In de Wingerd werden gestaakt, had de stichting 1.400 donateurs/vrienden. Deze zijn destijds aangeschreven, met het bericht dat ze voorlopig maar niet moesten doneren. Bij de komst van het gezinshuis zijn deze donateurs opnieuw benaderd. Er zijn in de tussentijd ongeveer 600 donateurs afgehaakt, maar toch is het nog steeds een aanzienlijke groep mensen die de stichting financieel ondersteund. Men heeft niet precies zicht op deze groep. Sommige mensen doneren structureel en anderen incidenteel. De stichting wil dit nog beter inzichtelijk krijgen. De donateurs worden geïnformeerd door middel van een nieuwsbrief. Deze wordt door Stichting In de Wingerd verzorgd. Het gezinshuis levert hier wel een inhoudelijke bijdrage aan. Het werven van donateurs is een gezamenlijke verantwoording van de stichting en het gezinshuis.

De gezinshuisouders zijn verrast hoe er in de omgeving is gereageerd op hen. Ze doen bewust hun aankopen bij lokale ondernemers. Overal waar ze komen, doen ze hun verhaal. Het vragen om steun gaat gemakkelijker, omdat het geld niet naar henzelf gaat, maar naar de stichting. Die staat garant voor een verantwoorde besteding van het geld.

Er wordt eens per zes weken vergaderd. Het bestuur van Stichting In de Wingerd vergadert altijd eerst even apart. Ze hebben nog meer onroerend goed en er zijn algemene zaken die niet direct van belang zijn voor het gezinshuis. Daarna wordt er vergaderd samen met de gezinshuisouders. Zowel zij als het bestuur ervaren dat ze altijd bevlogen en vol nieuwe energie bij die vergaderingen weg gaan. Het eerste gesprek tussen de stichting en de gezinshuisouders was behoorlijk kritisch van de kant van de stichting. De bestuursleden waren eerder met een potentiële partij gestrand en wilden er nu zeker van zijn dat ze hun energie in de goede mensen zouden steken. Er was wel direct een klik. De stichting heeft aan de gezinshuisouders gevraagd om een droomdocument op te stellen, waarin ze al hun dromen voor het gezinshuis formuleerden. Hiermee hebben ze richting de toekomst alle mogelijkheden open gesteld.

Vanuit dit droomdocument zijn ze in gezamenlijk overleg gaan kijken wat er op korte termijn te realiseren was en wat op langere termijn. Partijen trekken hierin samen op.

Zo hadden de gezinshuisouders nog ideeën over het bieden van kamertraining in de ruimte naast het huis die nu als schuur fungeert. Ze ambieerden niet direct om het zelf te gaan doen, maar het zou een mooie combinatie met het gezinshuis kunnen zijn. Dit is eerst naar de toekomst geschoven, maar het idee wordt binnenkort al vorm gegeven. De gezinshuisouders worden een steungezin voor de jongeren. De directe zorg gaat ambulantly ingevuld worden en Stichting In de Wingerd gaat het onder haar hoede vormgeven. Met deze activiteit wordt niet alleen de doelstelling van de stichting onderstreept, maar versterkt de stichting tevens haar eigen economische positie.

De openheid in deze samenwerking is groot. De gezinshuisouders hebben hun ondernemersplan en portfolio aan de stichting laten lezen. Ze zijn steeds open geweest over de stand van zaken in hun traject op weg naar het zelfstandig gezinshuisouderschap.

Efficiëntie

Wat draagt het netwerk substantieel bij, waardoor het verblijf kan worden gerealiseerd tegen aantoonbaar lagere kosten t.o.v. een situatie waarin het netwerk er niet zou zijn?

Via de stichting hebben een aantal vrijwilligers hun weg naar het gezinshuis gevonden. Als er meer nodig zouden zijn, kunnen die geregeld worden. Er is nu een vrijwillige tuinman en iemand die de boodschappen doet. Verder zijn er vrijwilligers die ad hoc zaken oppakken. Vrijwilligers komen overigens ook via het reeds bestaande netwerk van de gezinshuisouders.

Ten tijde van de verbouwing heeft het bestuur en tientallen vrijwilligers hard meegewerkt aan het schilderwerk. Samen hebben ze op deze manier het fundament gelegd voor dit gezinshuis. De gezinshuisouders betalen aan de stichting een huurbedrag dat inclusief gas, water en licht is. Ze merken dat ze behoorlijk zuinig omgaan met de nutsvoorzieningen, juist omdat ze de stichting zo dankbaar zijn voor alles wat ze doet. Daar zouden ze nooit misbruik van willen maken. In de toekomst wordt gekeken of de nutsvoorzieningen apart verrekenbaar gaan worden. Behalve zuinig op de nutsvoorzieningen, zijn de gezinshuisouders ook heel zuinig op het huis zelf.

De huur die het gezinshuis betaalt ligt behoorlijk onder de marktwaarde. Hoeveel precies is niet duidelijk. Het heeft in elk geval aan Harold de ruimte geboden om minder in loondienst te gaan werken en daardoor meer tijd te kunnen besteden aan het gezinshuis. Wel is het beheer van het buitengebied voor rekening van het gezinshuis gekomen. Zowel qua tijd als qua kosten investeren de gezinshuisouders hierin.

Bij de bepaling van de huurprijs is niet naar de markt gekeken, maar naar wat haalbaar zou zijn voor het gezinshuis. De huur wordt wel geïndexeerd en hierbij wordt gekeken naar hoe het het gezinshuis financieel vergaat. Door deze constructie hebben de gezinshuisouders de ruimte gekregen om op te starten.

Directe besparingen zitten vooral in de lagere huur en in de personeelskosten. Het onderhoud is voor rekening van de stichting, evenals de opstalverzekering. Daarnaast worden de website en de nieuwsbrief door de stichting bekostigd.

Vanuit de stichting worden er fondsen geworven. Vaak voor hele concrete zaken. In de toekomst zou dat bijvoorbeeld voor het plaatsen van een kind voor een bepaalde periode kunnen zijn. De verbouwing heeft de reserves van de stichting flink doen slinken. Men probeert nu met terugwerkende kracht hiervoor financiële ondersteuning te krijgen. Er is een brandbrief naar verschillende diaconieën verstuurd.

Wat belangrijk is bij het vragen om steun is een goede missie en visie. Deze heeft de stichting geformuleerd. Er moet voor de partij die geld geeft een duidelijk doel zijn waaraan dat geld wordt besteed.

Het voordeel van de stichting die geld inzamelt ten behoeve van het gezinshuis, is dat het altijd transparant is. Er is niet de schijn dat de gezinshuisouders het geld voor zichzelf gaan gebruiken.

Draagvlak

Wat biedt het netwerk, waardoor het gezinshuis substantieel meer draagvlak heeft in de lokale samenleving?

Bij de start van het gezinshuis is er een opening georganiseerd door de stichting en het gezinshuis gezamenlijk. Hier waren ook de twee oprichters van de stichting bij aanwezig.

De bewoners van Wapenveld kenden stichting In de Wingerd al en dat maakte het voor het gezinshuis gemakkelijk om contacten te leggen. De lokale Albert Hein heeft een actie georganiseerd voor vijf goede doelen, waar Stichting In de Wingerd er één van was.

Via het bestuur worden er veel contacten gelegd. Voorbeelden hiervan zijn de contacten die gelegd zijn met een overkoepelend zorgorgaan en een evangelisch begeleidingscentrum. Het bestuur heeft de wethouder, die verantwoordelijk is voor zorg in de gemeente, uitgenodigd voor de opening. Verder liggen er plannen om een kamerlid van de ChristenUnie op werkbezoek in het gezinshuis uit te nodigen. Ook dit contact is via de stichting geregeld. Uit zichzelf hadden de gezinshuisouders dit nooit zomaar gedaan hebben. Daar hebben ze in alle dagelijkse drukte van het gezinshuis geen tijd voor. De contacten om straks het begeleid wonen voor jongeren op deze plek te gaan bieden, zij via de stichting tot stand gekomen.

De eerste nieuwsbrieven zijn rondgebracht bij alle bureaus. Het netwerk ligt er al en het gezinshuis kon er zo op inpluggen. Dit heeft als een katalysator gewerkt.

Het gezinshuis wordt regelmatig benaderd met de vraag of er ruimte is om een kind te plaatsen. In een jaar tijd gaat dit om maar liefst 13 kinderen. Het gezinshuis heeft geen plaatsen meer beschikbaar. Maar ze proberen mensen altijd door te verwijzen. Los van de ouders is er veel belangstelling voor het gezinshuis. Het is een heel hectisch jaar geweest en met name Harold heeft daarnaast nog tijd vrij weten te maken voor heel wat gesprekjes met allerlei mensen. Hier probeert hij nu wat meer balans in aan te brengen.

De samenwerking van de stichting met een achterban vanuit meerdere kerken zorgt voor meer draagvlak. Het bestuur wil zich nadrukkelijk niet beperken tot één kerk. Om inhoudelijke redenen wil men dat niet, maar ook omdat het richting de overheid van belang is dat je kunt laten zien dat je niet verbonden bent met één kerkelijke stroming.

Rechtmatigheid

Welke afspraken maakt het gezinshuis met het netwerk t.b.v. transparantie en rekening houdend met lokale regelgeving?

Al bij één van de eerste gesprekken is een organogram besproken, waarin duidelijk op papier werd uiteengezet hoe de verantwoordelijkheden in deze samenwerking liggen. Deze wordt regelmatig op tafel gelegd en helpt om de lijnen helder te houden.

Aan het begin van de samenwerking is een intentieverklaring geformuleerd en door partijen ondertekent. Er is een beleidsplan welke steeds wordt aangepast naar aanleiding van ontwikkelingen. Er is momenteel geen vrijwilligersbeleid. De stichting had dit wel. Maar de omgang met de vrijwilligers is momenteel de verantwoordelijkheid van de gezinshuisouders. Die vragen wel een VOG op bij alle vrijwilligers. Een beleid op dit punt moet nog door hen ontwikkeld worden.

Er wordt momenteel niet gewerkt met vrijwilligerscontracten. Zoals de samenwerking met vrijwilligers nu is, is daar geen behoefte aan. Wanneer straks begeleid wonen wordt aangeboden, zal er van meer vrijwilligers gebruik gemaakt gaan worden (vooral via de stichting). De exploitatie van de stichting zal dan deels op vrijwilligersinzet steunen. Dan zijn vrijwilligerscontacten wel nodig.

Met enige regelmaat wordt de stichting op de hoogte gehouden van bijzondere dingen, die zich in het gezinshuis afspelen. Meestal gebeurt dit via de mail. Een voorbeeld hiervan zijn plaatsingen en alles wat daar omheen speelt. De gezinshuisouders vinden het mooi om dit te delen en hebben het gevoel dat ze hiermee wat terugdoen richting de bestuurders van de stichting.

In het begin gingen de gezinshuisouders heel voortvarend te werk, met grote plannen. Het bestuur van de stichting heeft dit toen gekaderd. Achteraf zijn Harold en Erna hier blij mee. Ze wilden

inderdaad te snel. De stichting werkt op deze manier ook als een soort veiligheidsnet. Deze hielp, samen met de coach van Gezinshuis.com, om de plannen aan te scherpen en balans te vinden. De gezinshuisouders scoorden in hun competentieanalyse hoog op samenwerken. Ze merken dat dit absoluut essentieel is in deze constructie. Ook hun hoge empathie draagt bij in het soepel lopen van de samenwerking.

De stichting wil in de komende tijd graag meekijken als het gaat om de toekomstmogelijkheden van dit gezinshuis. Hoe gaat het met de financiering na de transitie? Niet om te controleren, maar om te kijken hoe ze samen het gezinshuis kunnen versterken.

Er is geen periodieke evaluatie gepland. Dit wordt doorlopend gedaan.

De activiteiten van het gezinshuis en ook de toekomstige activiteiten van de stichting, vallen binnen het bestemmingsplan van de gemeente Heerde. Verder heeft men binnen deze samenwerking niet direct met lokale regelgeving te maken.

Ethisch verantwoord

Welke waarborgen zijn door het gezinshuis gesteld, waardoor het netwerk ethisch verantwoord kan samenwerken met het gezinshuis?

Ervaring van de gezinshuisouders is, dat het soms best lastig is om de verhoudingen helder te krijgen. Er is betrokkenheid vanuit de stichting, maar die mag niet het lijntje over van bemoeienis. En waar ligt dat lijntje?

In de vorige situatie waren bestuursleden gewend dat ze zo even binnen konden wandelen. Dat is in de constructie met een gezinshuis zeker niet de bedoeling. De gezinshuisouders waren hier in het begin wel even verlegen mee. Maar ze hebben duidelijk uitgelegd hoe het werkt met een gezinshuis. Dat was voor het bestuur geen enkel probleem. Ze laten zich gemakkelijk wijzen op de privacygrenzen van de gezinshuisouders en die van de gezinshuiskinderen.

De vrije tijd van de gezinshuisouders (weekend vrij of vakantie) is heilig. Meestal zijn ze dan wel thuis, maar het gezinshuis is gesloten. Dit wordt door bestuur en vrijwilligers altijd gerespecteerd. Soms komt de tuinman langs en heeft hij niet door dat het gezinshuis gesloten is. Zodra hij dat merkt, vertrekt hij direct weer.

Misschien is deze constructie minder geschikt voor gezinshuisouders die alles het liefst zelf regelen. Zodra je het als bemoeienis gaat zien, werkt het niet. Wel zijn er duidelijke afspraken nodig om de samenwerking werkbaar te houden.

Stichting In de Wingerd en het gezinshuis voelen allebei de ruimte om naar elkaar uit te spreken wat de mogelijkheden zijn. De gezinshuisouders hebben, binnen de samenwerking met de stichting, eigenlijk nooit het gevoel dat hun privacy in geding komt. Harold en Erna waren al vijf jaar gezinshuisouders en weten dat het leven dan delen is. Ze hebben daar niet zoveel moeite mee. Ze kunnen rekenen op de vertrouwelijkheid van de bestuursleden van de stichting.

De bestuursleden komen eigenlijk nooit in het huis zelf. Vergaderingen worden in de schuur gehouden. Hiermee wordt de rust en de privacy van de kinderen gewaarborgd. Het langskomen van mensen heeft altijd behoorlijke impact op de kinderen.

Erna en Harold zijn heel dankbaar voor het onroerend goed dat ze ter beschikking gesteld hebben gekregen tegen een zeer schappelijke huurprijs. Tegelijkertijd is de stichting ook gewoon hun

huurbaas. Hierbij is het wel eens zoeken in de relatie en is het heel belangrijk dat de persoonlijke verhoudingen goed zijn.

De stichting zorgt voor het onderhoud. Maar kunnen de gezinshuisouders gewoon een loodgieter bellen als er lekkage is? Wat is van belang als het gaat om het onderhoud? Wat kan wachten? Er is net veel geld binnengehaald via een fonds en toch is er geen geld voor een nieuwe deur. Hoe zit dat? Ze hebben gemerkt dat het belangrijk is om hier open over te communiceren. En ervoor te zorgen dat er geen onderhuidse dingen gaan spelen. Daarnaast is het punt met betrekking tot het onderhoud objectief gemaakt. Er is een bouwscan gedaan door een onafhankelijke partij en hieruit is een prioriteitenlijst voortgekomen.

De financiën van de stichting zijn voor het gezinshuis niet altijd even duidelijk. Om te voorkomen dat er verkeerde verwachtingen over en weer ontstaan is dit wel belangrijk. Aan de andere kant zijn er ook zaken waarvan het niet wenselijk is, dat het gezinshuis erin meedenkt. Hoe groot bijvoorbeeld de financiële buffer van de stichting moet zijn.

Beide partijen hebben gemerkt dat ze zakelijker zijn geworden in de samenwerking. Als de gezinshuisouders steeds bij het contact in hun achterhoofd moeten denken 'jullie doen al zoveel voor ons', dan ontstaat er een ongelijke relatie.

Een puur zakelijke relatie hadden de gezinshuisouders overigens ook niet willen hebben. Andersom blijft het voor de stichting vervelend om te zeggen als er prioriteiten zo gelegd moeten worden, dat bepaalde zaken moeten wachten. Bijvoorbeeld de plaatsing van nieuwe deuren laat wat langer op zich wachten.

Duurzaamheid

Welke langdurige relaties worden er in de samenwerking tussen gezinshuis en het netwerk aangegaan, welke bijdragen aan de kwaliteit van het gezinshuis?

Er wordt geen vrijwilligersvergoeding betaald. Wel krijgen de vrijwilligers af en toe een VVV-bon en een kerstpakket. De gezinshuisouders willen een barbecue organiseren voor de bestuursleden van de stichting en de overige vrijwilligers. Voor de bestuursleden is het goed om op deze manier de vrijwilligers te ontmoeten. En de gezinshuisouders willen graag iets terugdoen. De bestuursleden van de stichting zien dat er prachtige dingen gebeuren en zijn dankbaar dat ze daar aan mogen bij dragen. Ze krijgen er energie voor terug.

Er zijn afspraken gemaakt met het gezinshuis t.a.v. de opzegbaarheid van de relatie. Zodra in het huis niet meer voor de doelgroep van kwetsbare jongeren wordt gezorgd (door welke omstandigheid dan ook), eindigt de huurovereenkomst. De activiteiten moeten binnen de doelstelling van de stichting passen.

De duurzaamheid van de relatie is versterkt door dat ze met elkaar hebben meegedacht en samen een droom hebben geformuleerd. Elke keer als er vergaderd wordt, gaan partijen vol vuur uit elkaar en borrelt er weer van alles.

Ze merken dat het verhaal van het gezinshuis aanstekelijk werkt. Ze zijn samen niet aan het luchtfietsen, maar iets heel concreets aan het neerzetten. Samen zorgen ze ervoor dat de gezinshuisouders zich veel meer kunnen focussen op het primaire proces van het gezinshuis, namelijk de opvoeding van de kinderen.

Effectiviteit

Wat draagt het diaconaal netwerk substantieel bij, waardoor het verblijf van de gezinshuiskinderen wordt gerealiseerd? Is er meer dan de som van bovenstaande delen? Of wat biedt de som van bovenstaande delen?

De samenwerking met de stichting levert directe besparingen op, maar het is meer dan alleen maar voordelig. Vanuit de stichting krijgen de gezinshuisouders ook liefde, passie en delen ze een geestelijk stukje. Ze delen een gemeenschappelijke betrokkenheid bij kwetsbare jongeren.

1 + 1 = drie en misschien nog wel meer dan dat.

Vanuit de samenwerking ontstaan steeds bevlogen nieuwe ideeën. En die ontstaan ook, omdat het gezinshuis het niet alleen hoeft te doen. Ze durven te dromen, omdat ze zich gesteund voelen. De manier waarop wordt samengewerkt, geeft de gezinshuisouders de mogelijkheid om boven de zaken van alledag in het gezinshuis uit te stijgen. Een gezinshuis kent veel dagelijkse beslommeringen en daar kun je als gezinshuisouder volledig in opgaan. De samenwerking met de stichting geeft Erna en Harold vleugels en veel positieve energie. Het versterkt hun. Mede doordat de stichting af en toe aan de rem trekt, waardoor er niet met energie gesmeten wordt op momenten dat dat (nog) niet handig is.

Voor Erna heeft de samenwerking tot gevolg gehad dat ze zich verder heeft kunnen ontplooiën. Ze blijkt veel ambitieuzer te zijn dan ze dacht. Ze heeft mogelijkheden gekregen om te netwerken en vindt dit heerlijk. Dit is een spinwiel dat veel in actie zet. Het geeft de mogelijkheid om het enthousiasme voor het gezinshuis te delen met veel mensen.

De bestuursleden en donateurs doen iets voor de maatschappij, waarvan ze de vruchten direct terug zien. Samen zien ze steeds meer mogelijkheden en manieren om geld binnen te krijgen om al die mogelijkheden te verwezenlijken.

Ze merken dat de website heel veel wordt bezocht. Het gezinshuis komt met allerlei mensen in contact. Er is een flow ontstaan waar beide partijen erg van genieten. Wel moet er af en toe balans gezocht worden.

Voor de stichting is het fantastisch om te zien dat de doelstellingen worden verwezenlijkt op zo'n open en transparante manier. De bestuursleden vinden het geweldig om mee te denken met de gezinshuisouders. Het bestuur deelt hun droom, namelijk in een gezinssituatie optimale zorg en een woonplek bieden aan kwetsbare jongeren.

Wat willen stichting en gezinshuisouders andere initiatieven meegeven?

Stichting In de Wingerd geeft tot slot de volgende tips mee aan toekomstige vergelijkbare stichtingen:

- Wees heel transparant;
- Spreek alles uit;
- Bemoei je niet met de inhoud van het gezinshuis;
- Doe dingen in gezamenlijkheid binnen de eigen verantwoordelijkheid.

En Erna en Harold formuleerden de volgende tips voor andere gezinshuisouders die een dergelijke samenwerking overwegen:

- Stel duidelijke kaders: wat doet wie?;
- Maak een organogram en bespreek deze;
- Maak verantwoordelijkheden duidelijk;
- Werk samen op een zakelijke, maar ook vriendschappelijke manier;
- Wees flexibel en veer mee.